

# AltersSiedlungRoot



Geschäftsbericht  
2017

*Hier  
lebe ich  
gern.*



**AltersSiedlungRoot**

**Impressum**

Herausgeberin: Alterssiedlung Root, Schulstrasse 23, 6037 Root

Konzept, Layout und Redaktion: zweikraft GmbH, Ebikon

Titelbild: Stefan Jurendic

Druck: Druckerei Bircher AG, Root

# Geschäftsbericht 2017

## Inhaltsverzeichnis

5	Vorwort der Präsidentin
7	Rückblick
8	Statistiken und Zahlen
10	Bilanz und Erfolgsrechnung
12	Die Arbeitgeberin
14	Gesellschaftliches
15	Ausblick

## Alterssiedlung Root

Die Alterssiedlung Root betreut und pflegt 52 Bewohnerinnen und Bewohner im Unterfeld. Aufgrund der Nachfrage an zentralem Wohnraum mit Angeboten wie Raumpflege, Mahlzeiten, Wohlfühlkontrolle und gesellschaftlichen Anlässen, wird die Alterssiedlung Root im Neubau «Dorf Huus» beim Rössli in 16 Wohnungen die optionalen Dienstleistungen erbringen. Auch die Pflegewohngruppe mit insgesamt 22 Plätzen befindet sich im Dorfzentrum und ist ab Juli 2018 bezugsbereit.

Die Alterssiedlung Root fördert im Auftrag der Stiftergemeinden mit ihren 80 Mitarbeitenden und freiwilligen Mitarbeitenden das generationenübergreifende Zusammenleben.

## Stiftergemeinden

Dierikon, Dietwil, Gisikon, Honau, Inwil und Root.

## Standorte

Unterfeld  
Schulstrasse 23  
6037 Root

Dorf Huus  
Neue Perlenstrasse 1  
6037 Root

## Stiftungsrat der Alterssiedlung Root



Margrit Künzler

Stiftungsratspräsidentin  
und Ressort Personal  
Gemeinderätin Root



Andrea Gwerder

Vizepräsidentin  
Gemeinderätin Dietwil



Monika Bächler

Ressort Öffentlichkeitsarbeit,  
Marketing und Kommunikation  
Gemeinderätin Dierikon



Jacqueline Knüsel

Ressort Infrastruktur  
Gemeinderätin Gisikon



Sandra Linguanti

Ressort Marktsituation, Bewohner-  
bedürfnis, strategische Entwicklung  
Gemeinderätin Honau



Patrick Meier

Ressort Finanzen  
Gemeinderat Root



Heidi Rohrer

Ressort Marktsituation, Bewohner-  
bedürfnis, strategische Entwicklung  
Gemeinderätin Inwil

## Geschäftsleitung

### **Tobias Ladner**

Heimleiter  
Vorsitzender der Geschäftsleitung

### **Doris Furrer**

Leiterin Hauswirtschaft

### **Christine Köchli**

Leiterin Buchhaltung

### **Annika Müller**

Leiterin Betreuung und Pflege

# Hier bedanke ich mich

Die Stiftung Alterssiedlung Root verändert sich, was auch sichtbar ist mit dem Neubau «Dorf Huus» beim Rössli in Root. Aufgrund der demografischen Entwicklung entstehen zusätzlich 22 Plätze in zwei Wohngruppen und 16 Wohnungen mit Dienstleistungen. Für den Bedarf nach zentralem Wohnraum mit Leistungen wie Raumpflege, Mahlzeiten, Wohlfühlkontrolle und gesellschaftlichen Anlässen gibt es ab Juli 2018 ein Angebot.

Parallel zum baulichen Prozess hat die Stiftung die Strategie 2017 bis 2021 erarbeitet, um die Ziele und Massnahmen in den Bereichen Markt, Mitarbeitende, Finanzen, Infrastruktur sowie Organisation zu definieren.

Für die sehr intensive Aufbauarbeit der vergangenen Jahre sowie der nächsten Jahre möchte ich mich im Namen des Stiftungsrates bei den Stiftergemeinden, bei den Mitarbeitenden, bei allen Partnern des Bauprojekts Rössli Root, bei allen Partnern rund um die Unternehmensentwicklungsprozesse sowie der Age-Stiftung bedanken. Weiter gilt ein besonderer Dank allen Bewohnenden und Angehörigen sowie Gesundheitspartnern, welche uns auch während dieser Phase das Vertrauen geschenkt haben.

Ich freue mich sehr auf den gemeinsamen Weg in die Zukunft mit der festlichen Eröffnung des Dorf Huus Ende Juni 2018. Ab diesem Zeitpunkt kehrt Leben ein und ich hoffe, dass alle nach dem gemeinsamen Einzug sagen können, «hier lebe ich».

Viel Spass beim Lesen des Geschäftsberichts 2017.

## Stiftung Alterssiedlung Root



Margrit Künzler  
Stiftungsratspräsidentin



Margrit Künzler, Stiftungsratspräsidentin  
Alterssiedlung Root

Blick auf die Rössli Baustelle mit dem Dorf Huus und Pilatus im Hintergrund, Ende Mai 2018



## Die Stiftung Alterssiedlung Root befindet sich in einem Veränderungsprozess

Die Stiftung Alterssiedlung Root befindet sich in einem Veränderungsprozess. Die Baustelle beim Rössli Root an der Neuen Perlenstrasse 1, wo das neue «Dorf Huus» entsteht, macht dies sichtbar. Aufgrund der demografischen Entwicklung entstehen im Neubau Dorf Huus zwei Wohngruppen mit 22 Plätzen und 16 Wohnungen mit Dienstleistungen. Im Herbst 2016 sind die Bauarbeiten gestartet. Parallel zu den Bauarbeiten und den laufenden baulichen Entscheiden hat die Stiftung basierend auf den Analysen zu den Themen Markt, Mitarbeitende, Finanzen, Infrastruktur und Organisation die Strategie 2017 bis 2021 mit der neuen Vision erarbeitet.

### Vision

Wir sind das Fachzentrum im unteren Rontal für Wohnen, Dienstleistungen, Betreuung und Pflege im Alter und werden als solches von aussen wahrgenommen. Wir entwickeln uns laufend weiter, um betagten Senioren bedarfsgerechte und individualisierte Angebote und Dienstleistungen zu erbringen. Aufgrund ausgewiesener und validierter Prozesse schaffen wir Stabilität und Sicherheit.

### Nachgefragt bei Tobias Ladner, Heimleiter

**Herr Ladner, Sie sind seit 2016 als Heimleiter der Alterssiedlung Root tätig und setzen die geplanten Angebote im Unterfeld und Dorf Huus um. Worauf konnten Sie aufbauen?**

Der Stiftungsrat hat unter dem Präsidium von Margrit Künzler in Zusammenarbeit mit dem Heimleiterehepaar Irma und Werner Stutzmann sowie Monica Lindegger und ihrem Team die Grundlagen für die Neuorganisation erarbeitet. Diese Grundlagen berücksichtigen die demografischen und sozialen Entwicklungen. Demografisch betrachtet werden wir gesund älter, haben im hohen Alter oft mehrere Krankheitsbilder und es kommt zu komplexen Pflegesituationen. Sozial gibt es veränderte Familienstrukturen und es kommt vor, dass keine Angehörigen für Betreuungsleistungen vor Ort sind. Dank der sehr guten Vorarbeit und dem grossen Engagement des gesamten Teams sind wir auch bei der Planung der neuen Dienstleistungen ab Juli 2018 auf Kurs.

**Wo sehen Sie besondere Herausforderungen des Projekts mit den baulichen Massnahmen und den neuen Dienstleistungen?**

Für die Bewohner und Angehörigen im Unterfeld versuchen wir, möglichst wenig Veränderung spürbar werden zu



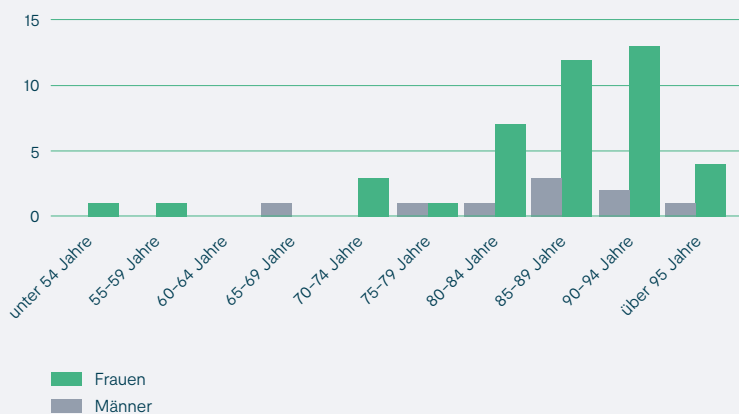
Tobias Ladner leitet seit 2016 das Alters- und Pflegeheim Unterfeld.

lassen. Alle werden laufend informiert. Wer interessiert ist, kann an den Veranstaltungen teilnehmen, muss aber nicht. Eine besondere Herausforderung ist die Teambildung der Mitarbeitenden, welche sehr bewohnerzentriert arbeiten. Nur dank unseren top motivierten und qualifizierten Mitarbeitenden können wir die laufenden Dienstleistungen in der gewohnten Qualität erbringen und gleichzeitig die Neuen planen. Im 2017 konnten wir personell Annika Müller als neue Leiterin Betreuung und Pflege gewinnen und Monica Lindegger übernimmt die Leitung des Dorf Huus inklusive den Gesprächen und Abklärungen rund um die Wohnungen mit Dienstleistungen.

# Statistiken und Zahlen

## Deutlich mehr Frauen

Altersstruktur per 31.12.2017

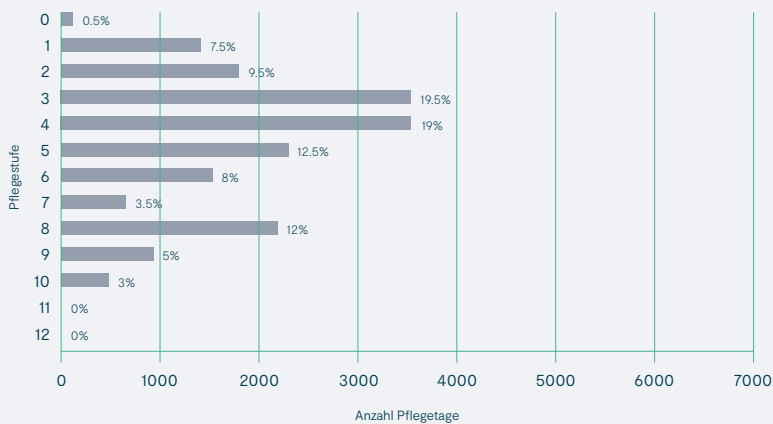


9 Männer  
17.65%

43 Frauen  
82.35%

52 Bewohner  
100%

BESA Einstufungen über die Monate Januar bis Dezember 2017



18'613 Pflegestufe  
100%



## Vergleich

«Im Vergleich zu anderen Gemeinden, zu den Kantonen und national leben innerhalb der Stiftergemeinden prozentual weniger Menschen im Alter 65plus.»

Stiftergemeinden	Einwohner Ende 2016	Alter 65plus
Dierikon	1'481	11.2%
Dietwil	1'306	11.7%
Gisikon	1'287	11.2%
Honau	363	10.7%
Inwil	2'429	12.8%
Root	4'754	12.5%
Vergleiche		
Ebikon	13'313	17.4%
Stadt Luzern	81'592	19.4%
Kanton Luzern	403'397	17.2%
Kanton Aargau	662'224	17.1%
Schweiz	8'419'550	18.3%

Quellen: Lustat, Kanton Aargau Departement Finanzen und Ressourcen, Bundesamt für Statistik

«Die Bedarfsanalyse der Stiftung Alterssiedlung Root vom Januar 2017 zeigt auf, dass die Bevölkerung im Alter 80plus bis 2030 um 94 Prozent zunimmt.»

Bevölkerungsentwicklung im Alter 80plus	2016	2030	Zunahme
Total	292	566	94 %

«Weil der Anteil von Einwohnern im Alter 80plus in den nächsten Jahren zunimmt, nimmt auch der Bedarf an Plätzen im Alters- und Pflegeheim zu, wenn die Tendenz gemäss den Vorjahren verläuft.»

### Eintritt in ein Alters- und Pflegeheim mit über 80 Jahren

Von den 65- bis 74-jährigen Einwohnerinnen und Einwohnern des Kantons Luzern lebten 2015 gut 1 Prozent in einem Alters- und Pflegeheim. Der Anteil steigt mit zunehmendem Alter stark an: Bei den 75- bis 84-Jährigen wohnten gut 6 Prozent in einem Alters- und Pflegeheim, bei den 85- bis 94-Jährigen waren es 27 Prozent. Bei Personen im Alter von 95 und mehr Jahren betrug der Anteil rund 57 Prozent. Das Alter bei Eintritt in ein Alters- und Pflegeheim betrug 2015 im Durchschnitt 82,5 Jahre.

\*Quelle: Lustat Jahrbuch 2017, ab Seite 217

## Aufenthalte 2017

**13** Eintritte  
2017

**86.5** Durchschnittsalter

**12** Austritte 2017  
davon 3 Ferienaufenthalte  
sowie 9 Todesfälle

# Bilanz per 31. Dezember

Aktiven	2017	2016
Flüssige Mittel	1'098'902.02	762'140.86
Forderungen aus Lieferungen / Leistungen	491'530.35	469'400.85
Übrige kurzfristige Forderungen	50'140.20	60'625.45
Vorräte	94'070.50	91'373.79
Aktive Rechnungsabgrenzung	11'590.30	12'591.85
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>1'746'233.37</b>	<b>1'396'132.80</b>
Finanzanlagen	200.00	200.00
Mobile Sachanlagen	163'681.15	92'067.90
Immobilien Sachanlagen	3'457'932.38	3'827'140.38
Immaterielle Werte	157'457.40	46'841.55
<b>Anlagevermögen</b>	<b>3'779'270.93</b>	<b>3'966'249.83</b>
<b>Total Aktiven</b>	<b>5'525'504.30</b>	<b>5'362'382.63</b>
Passiven	2017	2016
Verbindlichkeiten aus Lieferungen / Leistungen	164'103.41	66'342.38
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	174'123.05	149'941.60
Passive Rechnungsabgrenzung / kurzfristige Rückstellung	295'432.00	56'952.55
Langfristige verzinsliche Verbindlichkeit	2'300'000.00	2'300'000.00
Langfristige Rückstellungen	50'229.80	50'229.80
<b>Tota Fremdkapital</b>	<b>2'983'888.26</b>	<b>2'623'466.33</b>
Stiftungskapital	2'082'540.00	2'082'540.00
Vortrag am 1.1.	592'122.70	651'381.39
Jahresverlust	-195'048.41	-59'258.69
Bilanzgewinn	397'074.29	592'122.70
<b>Total Eigenkapital</b>	<b>2'541'616.04</b>	<b>2'738'916.30</b>
<b>Total Passiven</b>	<b>5'525'504.30</b>	<b>5'362'382.63</b>

# Erfolgsrechnung per 31. Dezember

Ertrag	2017	2016
Pensions- und Pflögetaxen	5'341'720.60	5'144'970.40
Meidzinische Nebenleistungen	13'831.85	53'388.75
Aktivierungstherapie Krankenmobiliar	6'586.30	9'062.60
Übrige Leistungen an Betreute	44'443.75	48'522.25
Cafeteria / Mahlzeitendienst	112'917.50	120'619.25
Mieterträge	11'590.60	11'978.60
Aktivierte Eigenleistungen	45'567.15	12'838.70
Übriger betrieblicher Ertrag	177.00	147.00
Erlösminderungen	-16'230.60	-10.00
Spenden Betragfonds	15'346.30	11'891.35
<b>Total Ertrag</b>	<b>5'575'950.45</b>	<b>5'413'408.95</b>
<b>Aufwand</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
Direkter Aufwand	373'099.20	426'709.32
Personalaufwand	4'331'167.70	4'273'461.85
Übriger betrieblicher Aufwand	459'421.42	359'650.75
Betriebsergebnis vor Finanzerfolg, Steuern, Abschreibungen und Wertberichtigungen (EBITDA)	412'262.13	353'587.03
Abschreibungen auf Positionen des Anlagevermögens	395'157.00	410.555.68
Betriebsergebnis vor Finanzerfolg, Steuern (EBIT)	17'105.13	-56'968.65
Finanzerfolg	-15'205.49	-14'645.54
Betriebsergebnis vor Steuern (EBT)	1'899.64	-71'614.19
Ausserordentlicher Erfolg	-196'948.05	12'355.50
<b>Jahresverlust</b>	<b>-195'048.41</b>	<b>-59'258.69</b>

# Die Arbeitgeberin

## Mitarbeitende sowie Aus- und Weiterbildung

Damit sich die Bewohnerinnen und Bewohner, die Angehörigen sowie die Gäste in der Alterssiedlung Root wohl fühlen, engagieren sich ausgebildete und motivierte Mitarbeitende im interdisziplinären Team. Als Arbeitgeberin mit 80 Mitarbeitenden und unterschiedlichen Tätigkeitsfeldern in der Betreuung, Pflege, Gastronomie, Geschäftsführung, Verwaltung, Hauswirtschaft und dem Technischen Dienst bietet die Alterssiedlung Root Stellen mit Fach- und Führungsverantwortung.

### Stellenprozente

### Bereich mit Berufsverweildauer

2'950	Betreuung und Pflege Berufsverweildauer 11.7 Jahre
380	Gastronomie (Küche) Berufsverweildauer 16.8 Jahre
210	Geschäftsführung und Verwaltung Berufsverweildauer 7.7 Jahre
1'605	Hauswirtschaft, Ökonomie Berufsverweildauer 8.6 Jahre
160	Technischer Dienst Berufsverweildauer 15.5 Jahre
5'305	Total Stellenprozente

Die Alterssiedlung Root bietet unterschiedliche Ausbildungen auf der Sekundarstufe II und auf der Tertiärstufe an. Folgende Auszubildende waren 2017 tätig:

Beruf	Auszubildende
Fachfrau Gesundheit EFZ	Caroline Brun Corinne Estermann Melanie Fischer Melanie Odermatt Michaela Odermatt
Fachfrau Betreuung EFZ	Eveline Walti-Bieri

Ein eidgenössisches Berufsattest und Fähigkeitszeugnis erworben haben:

Beruf	Gratulation zum Lehrabschluss
Assistentin Gesundheit und Soziales EBA	Ardiana Collaku
Diätköchin EFZ	Tina Kuchler

Die Alterssiedlung Root bietet den Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern interne sowie externe Weiterbildungsmöglichkeiten an. Die Mitarbeitenden erweitern ihr Know-how laufend, um die Dienstleistungen gemäss den Bedürfnissen der Bewohnerinnen sowie Bewohner, dessen Umfeld und den hohen Qualitätsstandards zu entwickeln.



Tina K uchler absolvierte die Ausbildung zur Di tk ochin EFZ mit Ehrenmeldung.

# Gesellschaftliches

## Förderung durch die Age-Stiftung

Die Age-Stiftung hat die Alterssiedlung Root mit einem finanziellen Beitrag von 180'000 Franken für den Ausbau der zwei Pflegewohngruppen im Dorf Huus unterstützt. Der Kommentar der Age-Stiftung zur Bewilligung 2017 lautete:

«Bei der Entwicklung des neuen verdichteten Dorfkerns wird den Wohnangeboten für ältere Menschen zentrale Bedeutung zugemessen – nicht nur durch die Gemeinde, sondern auch durch die Investoren. Bemerkenswert ist dabei nicht zuletzt das Vorgehen der Pensionskasse Stiftung Abendrot, die das Neubau- und Umnutzungsprojekt in Kooperation mit lokalen Partnern und Netzwerken entwickelt und dabei auch künftige Nutzer einbindet. Daraus resultiert eine interessante Akteurskonstellation. Deshalb wird der abschliessende Bericht nicht nur dokumentieren, wie sich die Altersangebote in die Gesamtheit der unterschiedlichen Nutzungen auf dem Areal eingliedern, sondern sich auch den vertraglichbetrieblichen Zusammenhängen widmen.»

## Age-Stiftung

## Freiwillige Mitarbeitende

Freiwillige Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter engagieren sich unentgeltlich für die Bewohnerinnen und Bewohner der Alterssiedlung. Sie unterstützen bei der Betreuung, beim Mahlzeitendienst, in der Cafeteria, verdanken Spenden und übernehmen Transporte mit dem Rollstuhlbus.

Folgenden freiwilligen Mitarbeitenden dankt die Alterssiedlung Root von Herzen: Vreni Baumberger, Dora Baumann, Heidi Blättler, Kurt Emmenegger, Irene Herren, Claire Jenni, Lucie Krähenbühl, Renate Loup, Jutta Moser, Romy Rust, Margrit Schirmer, Romy Schmidiger, Werner Stutzmann, Ernst Vögeli, Hannelore Wicki, Paula Widmer und Christine Wigger.

## Veranstaltungen

Interne und öffentliche Veranstaltungen bieten zusätzliche Begegnungen und Erlebnisse ergänzend zu den täglichen Aktivitäten sowie der Aktivierung. Dieser Auszug gibt einen Einblick in einige Anlässe und Veranstaltungen von 2017. Viele Veranstaltungen sind öffentlich und unter [alterssiedlung-root.ch](http://alterssiedlung-root.ch) aufgeschaltet.

## Wohlfühl- und Schönheitstag

Die Mitarbeiterinnen Katharina Dubach, Christine Gürber, Helena Weber und Cornelia Zurfluh haben am Wohlfühl- und Schönheitstag eine Wellnessoase für die Bewohnerinnen und Bewohner eingerichtet. Massagen, Handbad, Manicure und Gesichtsbearbeitungen gehörten zu den Schönheitsdienstleistungen. Kulinarisch rundeten Pralinen und Drinks den Wohlfühl- und Schönheitstag ab.

## Besuch von Irene Herren mit Hund Laura

Irene Herren hat mit ihrem Hund Laura die Ausbildung zum Sozialhund absolviert. Auf freiwilliger Basis besuchen sie von Zeit zu Zeit die Bewohnerinnen und Bewohner vom Huus Unterfeld.



## Ausflug auf den Bauernhof

Auf dem Bauernhof der Familie Kaufmann-Rohrer in Winikon konnten die Bewohnenden der Alterssiedlung 15 unterschiedliche Hoftiere erleben.

## Weihnachtszeit und Samichlaus

Kreative Bewohnerinnen und Bewohner stellten Weihnachtsgeschenke her und verkauften diese an die Gäste des Bazars. Der Erlös wird jeweils dem Spendenkonto zugeführt, aus welchem beispielsweise der Ausflug auf den Bauernhof finanziert wurde. Auch der Samichlaus mit seinem Gefolge kommt jedes Jahr auf Besuch. Die Weihnachtsfeier mit dem Kirchenchor Root, Weihnachtsgeschichten und kulinarischen Höhepunkten hat die besinnliche Weihnachtszeit abgerundet.

# Ausblick



Käthy und Peter Gürber besichtigen am Tag der Baustelle gemeinsam die neuen Lebensräume der Alterssiedlung Root im «Dorf Huus» beim Rössli.

## Dienstleistungsangebot

Je nach individueller Situation und persönlichem Bedürfnis, bietet die Alterssiedlung Root ab Juli 2018 die folgenden zusätzlichen Leistungen in der Betreuung und Pflege an:

- Ferienbett und Kurzeintaufenthalte
- Angebote für Menschen mit Demenz
- Palliative Pflege
- Wohnen mit Dienstleistungen

Mehr Informationen zu allen Dienstleistungen sind auf der neuen Website [alterssiedlung-root.ch](http://alterssiedlung-root.ch) aufgeschaltet. Auch die Dienstleistungen der Gastronomie und der Hauswirtschaft sind vorgestellt.

## Renovationen im Unterfeld

Das Unterfeld ist 29 Jahre alt und Renovationen der Nasszellen, Apparaturen, Böden sowie Wände in den Wohnzimmern sind notwendig. Ab Anfang August 2018 starten die Renovationsarbeiten etagenweise und in Etappen, damit die Bauzeit möglichst kurz ist und die Arbeiten Mitte Dezember 2018 abgeschlossen sind. Der Stiftung Alterssiedlung Root ist es ein Anliegen, die Infrastruktur nach den heutigen Standards und den heutigen Bedürfnissen des Betreuungs- und Pflegeangebots anzupassen.

# *Hier lese ich Facts.*

[alterssiedlung-root.ch](https://alterssiedlung-root.ch)

Telefon 041 455 35 35 | [info@alterssiedlung-root.ch](mailto:info@alterssiedlung-root.ch)

Mit Ihrer Spende leisten Sie einen Beitrag für das Zusammenleben der Alterssiedlung Root.  
Herzlichen Dank für Ihre finanzielle Unterstützung:

Spendenkonto: CH98 8120 3000 0053 2241 7